

管理效能 × AI - 一流班组建设

班组长类经典课程 | 课程时长：2 天

本文件为课程大纲简版，仅用于培训合作评估。

完整课纲（含每讲知识点、案例、配套工具、AI 提示词与课堂演练设计）请联系俞璇老师索取。

© 2026 俞璇 保留所有权利 未经书面许可不得复制、改编或用于商业培训交付

课程背景

制造行业正处于数字化、智能化转型的关键阶段，班组作为企业战略落地、生产运营的最小核心单元，其管理水平直接决定企业交付周期、产品质量与成本控制的最終成效。当前制造企业普遍面临三大核心痛点：

数智化转型滞后：多数班组仍依赖人工管理，AI、数字化看板等工具在现场诊断、进度管控中的应用空白，难以适配高端制造对管理精细化、数据化的要求。

课程收益

- 能力提升：学员熟练掌握 PDCA、Scrum 敏捷管理、价值流图分析等 6 + 核心管理工具，能独立完成产线诊断与改善方案制定
- 成果落地：通过实战演练，输出 1 份完整的班组精益提效方案、1 套产线瓶颈识别报告，可直接应用于工作场景
- 思维升级：打破“经验式管理”局限，建立数据驱动、持续改善的班组管理思维，适配制造高端化发展需求
- 团队赋能：掌握班组激励、跨部门协同方法，提升团队凝聚力与执行力，推动班组成为企业高效运营的“核心引擎”。

授课方式

讲师讲授 + 案例分析 + 分组游戏 + 角色扮演 + 沙盘体验 + 情景模拟 + 实操演练 + AI 上机实操 + AI 案例演练 + AI 提示词现场演练

课程大纲

模块 1：制造班组标准化管理深度解析（2 小时）

- 波音、空客班组标准化管理实践拆解
- 看板管理在飞机装配、零部件加工中的落地规则
- 标准化管理三层架构（作业 / 管理 / 考核标准）
- 制造行业班组标准化落地要素与避坑指南

模块 2：PDCA 循环与敏捷管理（Scrum）实战（3 小时）

- 计划（Plan）：班组问题梳理、目标拆解与计划制定
- 执行（Do）：小批量试点推行与风险控制
- 检查（Check）：数据化评估与偏差识别
- 处理（Act）：措施标准化固化与复盘优化
- 班组敏捷角色分工（负责人 / 核心成员 / 观察员）
- 核心流程实操（Sprint 计划 / 每日站会 / 迭代评审）
- 制造场景适配（生产计划临时调整、质量异常快速响应）

模块 3：数智化转型 ——AI 在班组管理的应用（3 小时）

- AI 在班组进度管控、异常预警中的应用
- 数字化看板在产线可视化中的落地方法
- 模拟 AI 数据分析工具在产线效率诊断中的应用
- 小组共创：本班组数智化管理改进方案

模块 4：精益提效与成本工程核心工具（4 小时）

- 价值流图分析（VSM）：产线价值流拆解与浪费识别
- 5S 现场管理：标准化落地流程与检查标准制定
- 实战演练：绘制本产线价值流图，识别 3 项核心浪费
- 技术降本：工艺优化核心方法与案例拆解
- 管理降本：流程再造实操与成本核算技巧
- 小组任务：针对本班组痛点，制定 1 项降本改善计划