

价值贡献 × AI - 一流班组建设

班组长类经典课程 | 课程时长：2 天

本文件为课程大纲简版，仅用于培训合作评估。

完整课纲（含每讲知识点、案例、配套工具、AI 提示词与课堂演练设计）请联系俞璇老师索取。

© 2026 俞璇 保留所有权利 未经书面许可不得复制、改编或用于商业培训交付

课程背景

制造行业对产品质量、生产安全的要求近乎“零缺陷”，班组作为质量管控、安全运营的一线阵地，其价值贡献能力直接影响企业核心竞争力。当前制造企业在班组建设中普遍存在：质量管控体系不完善、安全风险防控不足、创新转化能力薄弱三大问题，具体表现为：

质量管控：依赖事后检验，缺乏数据驱动的过程控制，关键工序不良率波动大，六西格玛 DMAIC 等工具应用不足。

课程收益

- 质量提升：学员熟练运用 SPC、DMAIC 等工具，能独立完成关键工序不良率改善，掌握质量提升核心方法
- 安全强化：掌握 HAZOP、FMEA 等风险防控工具，具备重大事故隐患排查与处置能力，筑牢安全防线
- 创新突破：理解 TRIZ 理论、设计思维应用逻辑，能独立撰写“微创新”提案并完成可行性评估
- 价值落地：通过实战演练，输出 1 份关键工序质量改进方案、1 套安全隐患排查清单、1 项可落地创新提案，直接创造价值。

授课方式

讲师讲授 + 案例分析 + 分组游戏 + 角色扮演 + 沙盘体验 + 情景模拟 + 实操演练 + AI 上机实操 + AI 案例演练 + AI 提示词现场演练

课程大纲

模块 1：创新创效与成果转化（4 小时）

- TRIZ 理论核心原理与技术攻关应用案例
- 设计思维（Design Thinking）在班组创新中的落地步骤
- 专利孵化核心流程与关键节点把控
- 班组创新成果专利申报与转化实操
- 小组运用 TRIZ 理论，针对本班组技术痛点设计创新方案
- 创新方案可行性初步评估

模块 2：安全与质量管控核心体系（4 小时）

- HAZOP 分析：流程风险识别方法与实操步骤
- FMEA 失效模式与影响分析：工序风险评估与防控策略制定
- 六西格玛 DMAIC 模型核心逻辑
- DMAIC 在关键工序质量提升中的实战应用（定义、测量、分析、改进、控制）
- 领域典型质量 / 安全事故案例复盘
- 小组分析：本班组潜在质量 / 安全风险点

模块 3：数智化安全与质量管控（4 小时）

- VR 应急演练系统操作流程与培训应用方法
- 安全应急处置标准化流程制定
- AI 视觉质检技术在关键工序中的应用逻辑
- 质量数据实时监控与异常预警方法
- 模拟 VR 应急演练，完成班组安全应急方案优化
- 运用 AI 质检逻辑，设计本工序质量管控数智化改进点