

班组精益管理与班组提效 × AI

班组长类经典课程 | 课程时长：2~3 天，6 小时/天

本文件为课程大纲简版，仅用于培训合作评估。

完整课纲（含每讲知识点、案例、配套工具、AI 提示词与课堂演练设计）请联系俞璇老师索取。

© 2026 俞璇 保留所有权利 未经书面许可不得复制、改编或用于商业培训交付

课程背景

在后疫情时代，每一家企业都在寻求变革与突破之路，尤其是制造型企业，都在为如何“开源节流”而思考和探索。企业生存与发展离不开高层管理者的领导作用，但更离不开基层工作者的工作，孙子兵法曰：上下同欲者胜。只有自上而下、自下而上形成全组织、全层级的精细化管理，企业才有可能在激烈的竞争中立稳脚跟。

本课程涉及的每一个工具，都配好了可以直接照着做的 AI 用法；全部知识点已建成在线知识库，知识点总结、公式提炼、工具模板随时可查；在线智能工具箱上传数据即可自动出结果。

课程收益

- 掌握本课程每个工具对应的 AI 用法：会用 AI 出初稿、做归因、把数据跑成图，并把结果落成一份可直接交付的报告
- 让班组长的自身角色认识从一线操作者转变到管理者
- 使一线班组长意识到变革的紧迫性、加强执行的行动力
- 让一线班组长具备基础的班组管理和团队管理的技能与方法
- 让一线班组长可以带领班组、运用科学的工具解决日常的质量、成本、效率的问题
- 能够基于生产流程图进行 8 大浪费和生产问题的分析
- 掌握关于生产负荷的统计、效率统计和质量统计的工具方法

授课方式

讲师讲授+案例分析+分组游戏+角色扮演+沙盘体验+情景模拟+实操演练 + AI 上机实操 + AI 案例演练 + AI 提示词现场演练

课程大纲

第一讲：班组管理和团队管理

- 班组的日常管理和改善活动
- 6S 与可视化的开展
- 新员工培训和岗位培训的开展
- 合理化建议（员工改善提案）的开展
- QCC – 持续改善项目小组的开展
- 班组技能竞赛的开展
- 班组团队时间管理技巧

第二讲：班组生产效率的管理和改善

- 衡量生产效率的常用指标
- 过程增值率 / 精益指数
- 换模时间 C/O Changeover
- 节拍时间 TAKT Time
- 前置时间 Lead Time
- 生产周期时间 Cycle Time
- 产线平衡率 Production balancing rate

第三讲：班组成本和质量的管理和改善

- 衡量生产成本的常用指标
- 单位生产成本
- 库存周转天数
- 库存周转率
- 衡量品质的常用指标
- 缺陷/次品的区别
- 一次合格率

第四讲：常用的生产管理和改善工具

- 全部知识点与 AI 应用强结合
- 知识点已建成 AI 在线知识库
- 技能库与在线智能工具箱免费获取
- 课堂现场手把手做出来
- 跨平台使用