

精益管理人才训练营 × AI - 从战略落地到全流程价值创造

精益类经典课程 | 课程时长：3 天，6 小时/天

本文件为课程大纲简版，仅用于培训合作评估。

完整课纲（含每讲知识点、案例、配套工具、AI 提示词与课堂演练设计）请联系俞璇老师索取。

© 2026 俞璇 保留所有权利 未经书面许可不得复制、改编或用于商业培训交付

课程背景

精益管理是国资委推动央企高质量发展、提升核心竞争力的核心管理方法，也是企业从规模驱动向价值驱动转 bao 型的必由之路。当前，央企正面临复杂多变的市场环境与转型升级的迫切需求，全流程精益管理已成为破解发展难题、实现世界一流企业目标的关键抓手。

本课程涉及的每一个工具，都配好了可以直接照着做的 AI 用法；全部知识点已建成在线知识库，知识点总结、公式提炼、工具模板随时可查；在线智能工具箱上传数据即可自动出结果。

课程收益

- 掌握本课程每个工具对应的 AI 用法：会用 AI 出初稿、做归因、把数据跑成图，并把结果落成一份可直接交付的报告
- 深刻领会国资委全流程精益管理与央企高质量发展战略要求，明确精益作为管理基础的战略定位
- 深度掌握西门子等世界一流企业的精益实践精髓，精准识别本企业对标差距
- 重新定义精益价值，统一全员精益思想，掌握从规模驱动向价值驱动转型的核心路径
- 树立精益经营思维，打破运营与财务认知壁垒，能够用财务语言量化精益改善收益
- 系统掌握端到端全流程价值流构建与优化方法，打通跨部门价值创造链路
- 熟练运用方针管理等核心精益工具，具备精益战略落地与项目推进能力
- 能够基于全流程价值流识别问题、制定系统性精益改善计划与方案
- 掌握 15 + 精益核心工具的高阶应用，有效解决库存、人效、设备、品质等企业顽疾

课程对象

企业精益专家、精益专兼职岗位人员（约 40 人）

授课方式

讲师讲授 + 世界一流案例深度拆解 + 分组游戏 + 角色扮演 + 沙盘体验 + 情景模拟 + 实操演练 + 央企实战问题研讨 + AI 上机实操 + AI 案例演练 + AI 提示词现场演练

课程大纲

第一讲 国资委高质量发展与央企精益管理战略要求

- 国资委全流程精益管理最新政策解读与核心要求
- 精益作为央企高质量发展管理基础的战略价值
- 中国制造企业（央企）面临的困境与转型挑战
- 从规模驱动到价值驱动：央企精益转型的必然路径

第二讲 深度对标世界一流：从差距中寻找方向

- 西门子数字化精益：工业 4.0 与精益的深度融合
- 西门子精益管理的发展历程与核心理念
- 西门子精益数字化转型的完整路径与关键节点
- 端到端价值链数字化解决方案（研发 - 生产 - 供应链 - 服务）

第三讲 重新定义精益价值与统一精益思想

- 精益思想的本质升级：从现场改善到全价值链价值创造
- 重新定义“价值”：以客户为中心的全流程价值判断标准
- 打破部门壁垒：统一全局价值创造观
- 央企精益思想统一的常见障碍与解决对策

第四讲 经营思维与业财融合：打破运营与财务壁垒

- 精益经营思维：从“做事情”到“创价值”的转变
- 运营指标与财务指标的关联映射逻辑
- 如何用财务语言描述精益改善的真实收益
- 业财融合下的精益项目立项、评审与收益核算

第五讲 打通端到端价值流，构建全流程价值驱动体系

- 端到端价值链的构成：从客户需求到客户交付的全链路
- 端到端价值流图绘制方法与核心要点
- 全流程非增值环节识别与核心卡点分析
- 跨部门价值流协同机制建设

第六讲 精益分析工具高阶应用

- 流程序分析：1 个不忘、4 大原则、5 个方面、5W1H 技术
- 八大浪费深度识别与改进：聚焦全流程的浪费挖掘
- 约束理论 ToC：全流程瓶颈问题的系统解决方法
- 沙盘规则讲解与分组运营

第七讲 方针管理：精益战略落地的核心工具

- 方针管理的核心理念与实施框架
- 方针展开的步骤与方法：从公司战略到部门目标
- 方针管理与日常管理的融合机制
- 方针管理的 PDCA 循环与持续改进

第八讲 企业精益全面转型七大阶段

- 准备阶段：高层共识与精益价值观统一
- 快速启动阶段：快赢项目与目视化基础建设
- 注入动力阶段：员工赋能与改善文化培育
- 进阶提升阶段：库存优化与作业效率提升

第九讲 精益体系部署与推行要点

- 全部知识点与 AI 应用强结合
- 知识点已建成 AI 在线知识库
- 技能库与在线智能工具箱免费获取
- 课堂现场手把手做出来