

精益物流与仓储管理 × AI

精益类经典课程 | 课程时长：1 天

本文件为课程大纲简版，仅用于培训合作评估。

完整课纲（含每讲知识点、案例、配套工具、AI 提示词与课堂演练设计）请联系俞璇老师索取。

© 2026 俞璇 保留所有权利 未经书面许可不得复制、改编或用于商业培训交付

课程背景

在当前制造企业、流通企业的供应链体系中，物流与仓储是连接采购、生产、销售的核心枢纽，直接影响企业的运营效率、成本控制与客户满意度。当前多数企业面临仓储现场混乱、库存积压、拣货效率低下、物流配送不及时、浪费严重等痛点，传统物流仓储模式已无法适配精益化、高效化的发展需求。精益思想作为消除浪费、降本提效的核心方法论，将其应用于物流仓储管理，能够有效优化全流程作业，减少冗余环节，实现“以客户需求为导向、消除一切不增值浪费、提升全链条协同效率”的目标。为帮助企业相关岗位人员掌握精益物流与仓储的核心方法、工具与实操技巧，解决实际工作中的痛点难点，特开设本课程。

本课程涉及的每一个工具，都配好了可以直接照着做的 AI 用法；全部知识点已建成在线知识库，知识点总结、公式提炼、工具模板随时可查；在线智能工具箱上传数据即可自动出结果。

课程收益

- 认知层面：理解精益物流与仓储管理的核心内涵，明确物流仓储环节的 7 大浪费，建立“精益化、标准化、高效化”的管理思维
- 方法层面：掌握仓储规划、物料管理、作业标准化、精益物流配送等核心方法与工具，能够快速识别并解决工作中的常见问题
- 实操层面：学会落地 5S、目视化、ABC 分类、看板管理等精益工具，可直接应用于现场改善，提升仓储物流作业效率
- 协同层面：理解物流与仓储、生产、采购的协同逻辑，提升跨岗位、跨环节的协同能力，助力企业构建精益供应链体系
- 价值层面：掌握降本提效的核心路径，通过精益改善降低仓储物流成本、提升库存周转率、减少错发漏发率，为企业创造实际价值。
- 掌握本课程每个工具对应的 AI 用法：会用 AI 出初稿、做归因、把数据跑成图，并把结果落成一份可直接交付的报告

授课方式

采用“理论讲解+案例分析+实战演练+分组讨论+答疑指导”相结合的方式，兼顾理论深度与实操性；结合多行业标杆案例，贴合企业实际场景，确保学员听得懂、学得会、用得上。；AI 上机实操 + AI 案例演练 + AI 提示词现场演练

课程大纲

精益物流与仓储管理认知（1 学时，9:00-10:00）

- 精益思想核心内涵
- 精益思想的起源与发展
- 精益管理的核心原则：以客户需求为拉动、消除浪费、持续改善
- 精益物流与仓储管理的定义的核心价值
- 物流仓储在供应链中的定位与作用
- 物流仓储的核心职能：收货、存储、拣选、发货、盘点、追溯

仓储基础管理标准化（1 学时，10:15-11:15）

- 仓储规划与布局优化
- 仓储布局的核心原则：动线合理、分区明确、效率优先
- 仓储区域划分：收货区、存储区、拣选区、发货区、待检区、不合格区
- 不同物料的存储布局策略（高价值、大宗、小件、易碎品）
- 物料管理基础
- 物料编码规则：一物一码、清晰规范、便于追溯

仓储现场精益管理（5S+目视化）（1 学时，11:30-12:30）

- 仓储 5S 管理落地实操
- 整理（SEIRI）：区分必要与不必要物料，清除呆滞、闲置物品
- 整顿（SEITON）：定置管理、标识清晰，实现“取放 10 秒内”
- 清扫（SEISO）：现场清洁、设备点检，消除安全隐患
- 清洁（SEIKETSU）：建立标准、固化成果，形成长效机制
- 素养（SHITSUKE）：培养员工良好作业习惯，践行精益文化

精益物流核心方法与落地（1 学时，13:30-14:30）

- 精益物流的核心逻辑与原则
- 精益物流的核心：拉动式配送、按需供给、消除浪费
- 精益物流与传统物流的区别
- 精益物流的全流程协同要求
- 拉动式物流与看板管理
- 拉动式物流的核心原理：由需求驱动供给，避免过量配送

仓储物流先进方法与数字化应用（1 学时，14:45-15:45）

- 仓储先进管理方法应用
- ABC 分类法：物料分类管理，优化存储与拣货效率
- 安全库存设定：基于需求波动的安全库存计算方法
- 拣货路径优化：减少无效搬运，提升拣货效率
- 仓储自动化与智能化基础
- 自动化设备的适用场景：AGV 无人搬运、自动化立体库、分拣机器人

综合实战演练+总结闭环（1 学时，16:00-17:00）

- 全部知识点与 AI 应用强结合
- 知识点已建成 AI 在线知识库
- 技能库与在线智能工具箱免费获取
- 课堂现场手把手做出来
- 跨平台使用