

生产制造行业降本增效实战培训 × AI

精益类经典课程 | 课程时长：2 天

本文件为课程大纲简版，仅用于培训合作评估。

完整课纲（含每讲知识点、案例、配套工具、AI 提示词与课堂演练设计）请联系俞璇老师索取。

© 2026 俞璇 保留所有权利 未经书面许可不得复制、改编或用于商业培训交付

课程背景

当前生产制造行业竞争日趋白热化，企业普遍面临原材料价格波动、人力成本攀升、生产效率瓶颈、资源浪费严重等核心痛点，成本管控与效率提升已成为企业生存发展的核心命题。传统降本模式依赖“砍预算、压采购价”等单一手段，缺乏系统性思维与可落地的实战方法，且多数企业存在成本核算粗放、隐性浪费突出、数字化工具用而不精、业财数据割裂等问题，导致利润空间持续收窄。在此背景下，本次培训摒弃纯理论灌输，聚焦生产全流程，整合行业实战经验与 12 大核心技术技法，帮助企业搭建科学的降本增效体系，实现“降本不降质、增效不增耗”，破解发展困境，提升核心竞争力，助力企业在激烈市场竞争中实现可持续发展。

本课程涉及的每一个工具，都配好了可以直接照着做的 AI 用法；全部知识点已建成在线知识库，知识点总结、公式提炼、工具模板随时可查；在线智能工具箱上传数据即可自动出结果。

课程收益

- 掌握本课程每个工具对应的 AI 用法：会用 AI 出初稿、做归因、把数据跑成图，并把结果落成一份可直接交付的报告
- 认知层面：树立“全流程降本、精细化增效”的核心思维，明确降本增效不是盲目砍成本，而是依托科学方法实现资源最优配置，精准识别生产、供应链、管理各环节的显性与隐性浪费。
- 方法层面：掌握生产制造全流程降本增效的实战工具与技法，涵盖生产流程优化、设备利用率提升、物料损耗管控、供应链协同等 12 大核心方法，可直接应用于企业实际运营。
- 落地层面：学会结合企业自身现状，诊断降本增效痛点，制定可落地、量化的改善方案，掌握数据化决策方法，能快速推进改善措施落地，规避常见执行误区。
- 团队层面：提升团队成本意识与效率意识，掌握跨部门协作推进降本增效的方法，形成“全员参与、持续改进”的工作氛围，为企业构建降本增效长效机制奠定基础。

课程对象

生产制造企业的中高层管理者（生产总监、运营总监、厂长、车间主任）、生产部门骨干（班组长、生产主管）、采购与供应链管理人员、设备管理负责人、成本核算人员及一线核心技术员工，尤其适合面临成本压力大、效率偏低、浪费严重等问题的制造企业团队。

课程大纲

第一课时：制造业降本增效的核心逻辑

- 行业现状与痛点解析
- 当前制造业降本增效的核心困境（原材料涨价、人力成本攀升、效率瓶颈、浪费严重）
- 降本增效的三大认知误区（盲目砍成本、重形式轻落地、重局部轻全局）

第二课时：生产现场浪费识别——降本增效的前提

- 浪费的核心定义与分类
- 浪费的本质：不增值、只增加时间和成本的活动（客户不愿买单的活动）
- 浪费的三种形态：勉强（超负荷）、真浪费（未饱和）、不均衡（时忙时闲）

第三课时：生产流程优化——从源头压缩成本、提升效率

- 生产流程优化的核心原则与目标
- 核心原则：消除冗余、合并重复、简化低效、增值优先
- 核心目标：缩短生产周期、减少人力投入、降低流程损耗

第四课时：设备管理优化——提升设备综合效率（OEE）

- 设备管理的核心痛点解析
- 设备闲置、故障停机、维护不及时导致的成本浪费
- 设备综合效率（OEE）偏低的核心原因（Availability、Performance、Quality）

第五课时：物料管控优化——降低物料损耗与库存成本

- 物料成本的核心构成与浪费点
- 物料成本占比分析（原材料占比 60%-70% 的行业现状）
- 物料采购、存储、生产环节的核心浪费点

第六课时：第一天总结与问题答疑

- 学员问题收集与答疑，针对性解决企业实际痛点

第七课时：供应链协同降本——打通上下游价值链路

- 供应链降本的核心逻辑与误区
- 核心逻辑：供应链是企业“血管”，降本需实现上下游协同共赢
- 常见误区：单纯压价、忽视供应商质量、供应链响应滞后

第八课时：人力与行政成本优化——以管理提效释放潜能

- 人力成本优化：增效而非减人
- 核心原则：合理定编、提升人效、优化激励，而非单纯裁员
- 实战方法：岗位编制科学制定、绩效激励体系优化、多能工培训

第九课时：数据化决策赋能——让降本增效可量化、可追溯

- 数据化管理的核心价值
- 破解“凭经验决策”的局限，实现精准降本、科学增效
- 核心作用：数据监控、问题诊断、效果评估、风险预警

第十课时：降本增效方案设计与落地技巧

- 方案设计的核心流程
- 第一步：痛点诊断——结合数据与现场调研，明确核心问题
- 第二步：目标设定——制定可量化、可实现的降本增效目标（SMART 原则）

第十一课时：实战案例研讨与方案优化

- 典型案例深度研讨
- 分组实战：结合自身企业痛点，完善降本增效初步方案
- 分组展示方案核心内容（目标、措施、责任分工）

第十二课时：课程总结与长效机制搭建

- 全部知识点与 AI 应用强结合
- 知识点已建成 AI 在线知识库
- 技能库与在线智能工具箱免费获取